



Powiat starogardzki 2020

Strategia przewidywania i zarządzania zmianą gospodarczą

dr Artur Gajdos



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Plan prezentacji:

Wprowadzenie
Opis zastosowanej metodologii
Prezentacja wyników badań
Podsumowanie



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





PROJEKT

Identyfikacja wewnętrznych i zewnętrznych zjawisk oraz trendów rozwojowych i kierunków rozwoju gospodarki w powiecie starogardzkim – **strategia przewidywania i zarządzania zmianą gospodarczą do roku 2020**



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Efektem prac w trzecim etapie badań jest raport zawierający następujące treści merytoryczne:

1. Obszary badawcze: społeczeństwo, gospodarka, rynek pracy, edukacja.
2. Horyzont czasowy: 2010-2020.
3. Odniesienie do Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego.
4. Działania priorytetowe.
5. Wdrażanie i monitorowanie realizacji strategii.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Dane makroekonomiczne:

większość wskaźników poniżej średniej krajowej i wojewódzkiej

Konkretny wymiar: wynagrodzenia (14% niższe)

około 11 mln zł
miesięcznie mniej na konsumpcję i inwestycje

Przyczyny: niższa wydajność, niższa efektywność gospodarowania, brak innowacyjnych rozwiązań



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Dane ankietowe:

321 przedsiębiorców (około 3%)

Struktura rynku pracy (wiek mobilny, wykształcenie średnie ogólnokształcące).

Oczekiwania pracodawców (zbliżone od obecnej struktury, niskie zapotrzebowanie na wykształcenie wyższe).

Kluczowe kompetencje (podstawowe, brak wskazówek dla systemu edukacji)

Działalność gospodarcza (brak wskazania czynników determinujących (obojętność), brak przewidywania zmian, negatywna opinia o sytuacji społeczno-gospodarczej)

Pomoc dla przedsiębiorców (promocja firmy, decyzje administracyjne)



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Działania bieżące:

Partnerstwo na rzecz rozwoju

Obszar inwestycyjny Dolnej Wisły

Modernizacja szpitala powiatowego

Ścieżki rowerowe, grodzisko średniowieczne

Edukacja przedszkolna



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Mocne strony:

- **rosnąca liczba ludności**
- struktura wiekowa ludności
- dobra ocena stanu zdrowia mieszkańców
- lokalizacja, środowisko, dostępność komunikacyjna
- duzi pracodawcy
- potencjał firm handlowych
- **elastyczny rynek pracy**
- szkoła wyższa
- szkolnictwo zawodowe



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Słabe strony:

- niskie wskaźniki dostępu do infrastruktury społecznej
- niskie wynagrodzenia
- niskie nakłady inwestycyjne
- **wysoka stopa bezrobocia**
- bezwładność systemu edukacji



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Szanse:

- **utrzymanie pozytywnych trendów demograficznych**
- znaczna dynamika wzrostu liczby firm - przedsiębiorczość
- **obszar inwestycyjny Dolnej Wisły**
- stosunkowo młoda populacja pracujących
- dyfuzja wiedzy, innowacje



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Zagrożenia:

- **wzrost udziału ludności najstarszej**
- brak pozytywnych tendencji we wskaźnikach dostępu do infrastruktury społecznej
- **nierównomierny rozwój gmin**
- niekorzystna struktura zawodowa wojewódzkiego rynku pracy
- problemy z kapitałem ludzkim



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Generalny wniosek z analizy strategicznej to wskazanie potencjalnych **zasobów**:

- **demograficznych,**
- **przedsiębiorczości,**
- **środowiska,**

których efektywne wykorzystanie wymaga uzupełnienia szeroko rozumianych

braków infrastrukturalnych.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Wizja powiatu starogardzkiego

***Powiat starogardzki w 2020 roku będzie
regionalnym liderem
rozwoju społeczno-gospodarczego***



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



CELE STRATEGICZNE ROZWOJU POWIATU STAROGARDZKIEGO

A. Wykorzystanie atutów (zrównoważony rozwój):

Położenie - Środowisko - Demografia

B. Budowanie świadomości

Edukacja.

Spółeczeństwo obywatelskie.

Jakość kapitału ludzkiego.

Otwarcie na doświadczenia innych.

C. Przewidywanie i kreowanie zmian, wykorzystywanie szans oraz przeciwdziałanie zagrożeniom

ATUTY – ŚWIADOMOŚĆ – PRZEWIDYWANIE



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





DOGANIANIE – WOLNY RYNEK - PLANOWANIE

Osiągane celów (wartości zmiennych społeczno-ekonomicznych) obserwowanych **dla Polski (województwa).**

Utrzymanie **balansu** zabezpieczającego lokalnych przedsiębiorców oraz utrzymującego konkurencję.

Zmiana wymuszona - konkurencja, a nie przewidywana (planowana) – **kooperacja**. Konieczna zmiana pasywnego podejścia.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



SPOŁECZEŃSTWO

1. **Polepszanie poziomu i rozwijanie infrastruktury społecznej** (w szczególności na wsiach) oraz związanej z opieką medyczną (wobec perspektywy znacznego przyrostu liczby ludności w wieku 65+).
2. **Aktywizacja zawodowa seniorów** (zwłaszcza na wsiach gdzie prognozuje się największe przyrosty ludności).
3. **Promowanie i stosowanie elastycznych form organizacji i czasu pracy**, rozwijanie usług sprzyjających godzeniu obowiązków zawodowych z rodzinnymi (w celu utrzymania wysokiego współczynnika dzietności).
4. **Rozwój organizacji pozarządowych – społeczeństwo obywatelskie.**



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





GOSPODARKA

Handel - lokalne rozwiązania sieciowe, centrum handlu hurtowego, towary regionalne, kreowanie lokalnych marek, poszerzenie działalności handlowej o usługę doradczą (konsulting).

Transport – wykorzystanie infrastruktury komunikacyjnej: nowej: północ-południe; historycznej: wschód-zachód; potencjalnej: Starogard Gdański – Kwidzyn.

Turystyka – Wrota regionu pomorskiego, kreowanie marki – KOCIEWIE, EURO2012- zaplecze, imprezy towarzyszące, agroturystyka.
Pomorskie - DOBRY KURS – przez powiat starogardzki (wspólna promocja).

Produkcja – grupy producentów, kooperacja, zmiana z powiatu importera na powiat – eksporter, obszar inwestycyjny Dolnej Wisły.

Rolnictwo – produkty regionalne, grupy producentów, agroturystyka.

Usługi medyczne (opiekuńcze) – domy opieki, ośrodki sanatoryjne, ośrodki SPA.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Handel – Transport – Centrum logistyczne

Wrota regionu pomorskiego



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



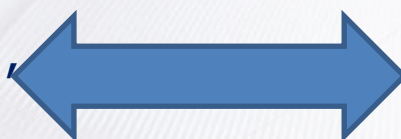


Turystyka specjalistyczna

Wrota regionu pomorskiego



Turystyka:
wodna, piesza, rowerowa,
konna, objazdowa,
historyczna



Infrastruktura:
szlaki, wypożyczalnie,
noclegi, gastronomia,
punkty obsługi turystów

Punkt pośredni – przystanek – punkt wypadowy



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





EURO 2012

Zaplecze kibica – „strefa kibica”.

Zaplecze siły roboczej (także wolontariatu) dla organizacji imprezy (języki obce).

Docelowo zaplecze dla innych, dużych imprez sportowych, kulturalnych.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Promocja



przez powiat starogardzki



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



RYNEK PRACY

- Stymulacja wykształcenia i zatrudnienia w grupach zawodowych: **specjaliści, technicy i inny średni personel, operatorzy i monterzy maszyn i urządzeń** jako nośników Gospodarki Opartej na Wiedzy.
- Rozwój kapitału ludzkiego dla **usług rynkowych** – grupy zawodowe: specjaliści, pracownicy usług osobistych i sprzedawcy.
- Aktywizacja **kobiet** na rynku pracy (niedopuszczanie do pogłębiania różnicy w aktywności zawodowej).
- Utrzymanie aktywności zawodowej ludzi **młodych**.
- Wzmożenie aktywności zawodowej osób **powyżej 45** roku życia.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



EDUKACJA

- Ograniczenie bezwładności systemu edukacji, preferencje młodzieży, a potrzeby rynku pracy, kompetencje kluczowe.
- Kształcenie według potrzeb (modyfikacja monitoringu zawodów nadwyżkowych i deficytowych).
- Promocja kierunków technicznych.
- **Konieczność pogłębiania badań.**



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



PODSUMOWANIE

Wyzwania strategiczne	Działania regionalne
<p>1. Lepsze wykorzystanie potencjałów najważniejszych obszarów miejskich do kreowania wzrostu i zatrudnienia oraz stymulowania rozwoju pozostałych obszarów.</p>	<p>1. Wykorzystanie potencjału Trójmiasta.</p> <p>2. Przeciwdziałanie negatywnym skutkom ciężenia metropolii.</p> <p>3. Rozwój Starogardu Gdańskiego jako centrum gospodarczego powiatu.</p> <p>4. Stymulowanie rozwoju pozostałych miast i wsi.</p>
<p>2. Zwiększenie spójności wewnętrznej kraju. Niedopuszczanie do nadmiernych różnicowań przestrzennych.</p>	<p>1. Zrównoważony rozwój terytorialny (gminy).</p> <p>2. Działania kooperacyjne (ponadregionalne).</p>
<p>3. Zwiększenie potencjału do tworzenia dyfuzji i absorpcji innowacji.</p>	<p>1. Wykorzystanie innowacyjności firm działających.</p> <p>2. Stymulowanie rozwoju firm innowacyjnych.</p> <p>3. Ściąganie innowacji.</p>



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





PODSUMOWANIE

4. Przeciwdziałanie negatywnym trendom demograficznym oraz pełniejsze wykorzystanie zasobów pracy.	1. Podtrzymanie pozytywnych trendów demograficznych. 2. Wspieranie aktywności ekonomicznej ludności.
5. Poprawa jakości zasobów pracy.	1. Edukacja. 2. Nauczanie dorosłych. 3. Kreowanie wyższych oczekiwań.
6. Odpowiedź na zmiany klimatyczne i zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego.	1. Promocja odnawialnych źródeł energii (woda, słońce, wiatr). 2. Promocja energooszczędnych rozwiązań. 3. Rozwój sektora energetycznego – działania ponadregionalne.
7. Ochrona i racjonalne wykorzystanie zasobów przyrodniczych.	1. Zrównoważony rozwój. 2. Infrastruktura turystyczna.
8. Wykorzystanie zasobów kultury i turystyki dla rozwoju regionalnego.	1. Wrota regionu pomorskiego. 2. Brama Kociewia. 3. Pomorskie – dobry kurs.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



PODSUMOWANIE

<p>9. Efektywne stymulowanie rozwoju kapitału społecznego.</p>	<p>1. Organizacje pozarządowe. 2. Wybory - frekwencja.</p>
<p>10. Zapewnienie odpowiedniej infrastruktury transportowej i teleinformatycznej do wspierania konkurencyjności zapewniającej spójność terytorialną kraju.</p>	<p>1. Obwodnica Starogardu Gdańskiego. 2. Most w Kwidzynie. 3. Droga krajowa 22. 4. Internet szerokopasmowy.</p>
<p>11. Podwyższenie zdolności instytucjonalnej do zarządzania rozwojem na poziomie krajowym i regionalnym.</p>	<p>1. Wymaganie traktowania powiatu jako partnera wobec województwa i kraju oraz podobne traktowanie gmin. 2. Sprawna administracja. 3. Dobór kadr. 4. Reprezentacja polityczna.</p>





Rekomendacje dedykowane (wybór)

Samorząd

1. Zaangażowanie na rzecz **promocji gospodarczej** regionu wraz z partnerami biznesowymi.
2. Rozwój infrastruktury przedszkolnej – **promocja wczesnej edukacji**.
3. Wspomaganie kształcenia **kompetencji miękkich**.
4. Wspieranie kadry nauczycielskiej w kierunku **doskonalenia** kompetencji miękkich (praca zespołowa, projektowa, modułowa).



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Rekomendacje dedykowane (wybór)

Biznes

- 1. Konstruktywna współpraca** z samorządami oraz systemem edukacji (m.in. w zakresie kształcenia kadr dla gospodarki).
- Szkolenie pracowników w zakresie **innowacji** (produktowych, procesowych, marketingowych).
- Wykorzystanie **finansowania zewnętrznego** (granty, środki UE) na usługi konsultingowe oraz doradztwa zawodowego.
- Szersze wykorzystanie **środków unijnych** w ramach RPO i innych programów.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Rekomendacje dedykowane (wybór)

Spoleczeństwo

1. Rozwój organizacji **pozarządowych** w nowych obszarach (ochrona środowiska, tolerancja, integracja).
2. Aktywny udział w **życiu społecznym** (budowa społeczeństwa obywatelskiego).
3. Aktywny i bierny udział w **tworzeniu reprezentacji** politycznej (frekwencja, konstruktywna opozycja).



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Wybór operacyjnych działań priorytetowych

1. Przejęcie roli lidera (Starostwo Powiatowe) we wspieraniu lokalnych instytucji w celu zapewnienia dogodnych warunków życia i prowadzenia działalności gospodarczej: ZUS, US, PUP, Policja, Sąd, Prokuratura.

2. Efektywna i realna współpraca władz samorządowych: Starostwo Powiatowe, Urzędy Gmin, Urzędy Miast.

3. Sprawna administracja (skrócenie czasu wydawania decyzji, uproszczenie procedur).

4. Punkt informacyjny dla przedsiębiorcy (inwestora).

5. Przygotowanie spójnej oferty inwestycyjnej.

6. Polepszenie infrastruktury drogowej na trasie Starogard Gdański – Kwidzyn.

7. Poprawa bezpieczeństwa – obwodnica miasta.

8. System informacji SMS dla mieszkańców (platforma informacyjna koordynowana przez Starostwo Powiatowe).

9. Zwiększenie odsetka przedsiębiorców starających się o środki unijne.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Wdrażanie strategii

- **partnerstwo na rzecz rozwoju**
- **obszar inwestycyjny Dolnej Wisły**

Monitorowanie realizacji strategii



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Powiat jako zaplecze dla Trójmiasta

- pogłębianie negatywnych różnic
- brak perspektyw
- dryfowanie



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Obszar inwestycyjny Dolnej Wisły jako przeciwwaga dla Trójmiasta

- konsolidacja potencjału i zasobów
- zrównoważony rozwój regionalny
- wartość dodana (synergia)



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



A map of the Pomeranian Voivodeship in Poland, showing its administrative boundaries. A specific region in the southern part of the voivodeship is highlighted in a darker blue color. The text '20% ludności oraz powierzchni województwa pomorskiego' is overlaid on the map, and the highlighted area is labeled 'Obszar inwestycyjny Dolnej Wisły'.

**20% ludności oraz powierzchni
województwa pomorskiego**

**Obszar inwestycyjny
Dolnej Wisły**



Etapy projektu

1. Zidentyfikowanie najistotniejszych zjawisk i zagrożeń w strukturze gospodarki regionu.
2. Stworzenie scenariuszy rozwojowych gospodarki powiatu starogardzkiego.
- 3. Opracowanie strategii przewidywania i zarządzania zmianą gospodarczą w powiecie starogardzkim.**
4. Wdrażanie i monitorowanie realizacji zapisów strategii.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





ASM - Centrum Badań i Analiz Rynku Sp. z o.o.



NIE TWORZYMYSZ RZECZYWISTOŚCI - POMAGAMY JĄ POZNAĆ

www.asm-poland.com.pl



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Usługa współfinansowana przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego
„Powiat Starogardzki - 2020 - partnerstwo na rzecz rozwoju”